



Bern University  
of Applied Sciences



## Certificirani napredni studij “Razvoj liderstva i stručnih vještina u industriji namještaja i prerade drveta”

Industrija namještaja i prerade drveta  
Bosna i Hercegovina

Podržava:  
Švajcarska Konfederacija  
Ambasada u Bosni i Hercegovini



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Fakultet primijenjenih nauka u Bernu  
Centar za razvoj i saradnju





# Index

|   |    |
|---|----|
| Liderstvo – Naša stručnost – Vaša prilika     | 3  |
| Opis obuke                                    | 4  |
| Program                                       | 7  |
| Blok 1. Proširenje znanja                     | 9  |
| Blok 2. Primjena znanja                       | 11 |
| Certifikat i ECTS bodovi                      | 14 |
| O Fakultetu primijenjenih nauka u Bernu (BFH) | 16 |
| Predavači treninga LSDT                       | 17 |
| Izjave polaznika obuke                        | 19 |
| Modul A                                       | 21 |
| Modul B                                       | 22 |
| Modul C                                       | 23 |
| Modul D                                       | 24 |
| Modul E                                       | 25 |

## Liderstvo – Naša stručnost – Vaša prilika

Drvena industrija nudi mnoštvo poslovnih mogućnosti. Ali ovaj sektor odlikuje i jaka konkurencija, što pred preduzeća postavlja određene izazove. Razvoj novih tržišta, novih proizvoda i novih tržišnih zahtjeva primorava preduzeća da se brzo adaptiraju na nove okolnosti. Da bi preduzećima mogla odgovoriti na ove izazove i zahtjeve kupaca potrebno im je kvalifikovano osoblje. Dobro obučeno rukovodno osoblje sa liderskim sposobnostima i kvalitetno utemeljenim stručnim znanjima je ključni faktor uspjeha za svako preduzeće koje želi da raste i napreduje.

Certifikat naprednog studija za razvoj liderstva i stručnih vještina će vam pružiti znanje i vještine potrebne za izvršavanje zahtjevnih menadžerskih poslova u industriji namještaja i prerade drveta. Tokom obuke ćete osmotriti stvari iz druge perspektive, primijeniti nove pristupe i naučiti kako da budete lider i vodite svoje radne kolege pomoću sopstvenih liderskih sposobnosti i tehničkih kompetencija.

Steći ćete znanje o važnim temama poput poslovnog upravljanja, marketinga, finansija i računovodstva, upravljanja materijalima i logistike, inovacija, te istraživanja i razvoja. Sva predavanja su prilagođena potrebama industrije namještaja i prerade drveta i zasnovana su na praksi. Ova obuka je takođe namijenjena trenerima i predavačima koji nude edukacije iz oblasti menadžmenta ili pružaju savjetodavne usluge preduzećima.

Nudimo vrhunsku obuku usmjerenu na realnu problematiku iz prakse, uz predavače koji su međunarodno priznati stručnjaci u svojim oblastima. Rado ćemo vam poželjeti dobrodošlicu u ime Fakulteta primijenjenih nauka u Bernu, Švajcarska.

Učinite svoje poslovanje održivim i konkurentnim, investirajte u intelektualni kapital – investirajte u sebe!

Kurt Wüthrich  
Šef Centra za razvoj i saradnju  
Voditelj obuke za razvoj liderstva i stručnih vještina



# Opis obuke

## Kompaktna obuka iz liderstva

Trening "Razvoj liderstva i stručnih vještina u industriji namještaja i prerade drveta" je sastavni dio programa PrilikaPlus, podržanog od strane Švicarske konfederacije preko Ambasade Švicarske u Bosni i Hercegovini, a kojeg provodi Republička agencija za mala i srednja preduzeća (RARS). Projekat implementira Centar za razvoj i saradnju Univerziteta primjenjenih nauka u Bernu, Švicarska, u saradnji sa trening centrom „Format“, BiH."

Obuka se nudi u jednogodišnjim ciklusima kao periodična obuka usmjerena na razvoj liderskih i stručnih vještina za potrebe industrije namještaja i prerade drveta. Program obuke je baziran na međunarodnoj pozitivnoj praksi i usmjeren na profesionalni razvoj polaznika.

## Ciljna grupa

Obuka je namijenjena srednjem menadžmentu u industriji namještaja i prerade drveta bez obzira na poslovni profil, odnosno za menadžere proizvodnje, produkt menadžere, marketing menadžere, menadžere prodaje, menadžere ljudskih resursa, računovođe, menadžere logistike, menadžere kvaliteta, itd. Različiti profili polaznika doprinose kvalitetnijem procesu učenja.

Srednji menadžment u industriji namještaja i prerade drveta se osposobljava da premosti jaz između uprave i radnika kroz unapređenje individualnih liderskih i tehničkih kapaciteta.

Drugu ciljnu grupu čine treneri i predavači u centrima za obuku / institucijama formalnog obrazovanja. Njihovo učešće stvara pretpostavke za širenje novih znanja i vještina širom zemlje, kao i za održivost ovog programa u srednjoročnoj perspektivi. Centri za obuku i institucije formalnog obrazovanja mogu unaprijediti svoje kapacitete za pružanje edukacija baziranih na potražnji i praktičnoj primjeni, kako za industriju namještaja i obrade drveta tako i za studente na fakultetima, i to u skladu sa međunarodnim standardima.

Mi osiguravamo učešće polaznika različitih profesionalnih profila, a uz to nastojimo da osiguramo i ravnomjerno učešće žena i muškaraca. Obuka je prilagođena za grupu od oko 20 polaznika. Za optimalne rezultate obuke, idealna grupa se sastoji od dvoje polaznika iz svakog preduzeća i centra za obuku / obrazovne institucije.

## Ciljevi i perspektive

Obuka „Razvoj liderstva i stručnih vještina“ je usmjerena na procese i teži da osposobi polaznike da novonaučene vještine i znanja odmah primijene u svom svakodnevnom radu. Obuka osposobljava polaznike da identifikuju probleme u svom području odgovornosti, planiraju i provode adekvatne upravne i tehnološke mjere, te da osiguraju visok kvalitet procesa i proizvoda. Polaznici će steći bolje razumijevanje interakcija između različitih sektora unutar preduzeća, npr. ljudskih resursa, finansija, proizvodnje, marketinga, logistike, itd.

Treneri i predavači će dobiti mogućnost da osvježe svoje nastavne materijale i metode u skladu sa međunarodnim standardima. Određeni broj trenera i predavača koji završe obuku će biti pozvani da u sljedećem ciklusu Obuke „Razvoj liderstva i stručnih vještina“ postanu asistenti u nastavi, što će im omogućiti da u budućnosti samostalno ponude ovu vrstu edukacije.

## Vrsta kvalifikacije

Certifikat naprednog studija za razvoj liderstva i stručnih vještina koji izdaje Fakultet primijenjenih nauka u Bernu, Odsjek za arhitekturu, drvni i građevinski inženjering u Bielu, Švajcarska, se dodjeljuje po uspješnom završetku svih modula obuke i pozitivne ocjene kratkog završnog rada.

## ECTS bodovi

Polaznici koji uspješno završe Obuku „Razvoj liderstva i stručnih vještina“ će dobiti 10 ECTS bodova.

## Jezik

Čitava obuka se odvija na engleskom jeziku a potrebni stepen poznavanja jezika prema CEFR-u (Zajedničkom evropskom referentnom okviru za jezike) je B2. Usluge prevodioca će polaznicima biti na raspolaganju tokom čitave obuke.

## Lokacija

Obuka se održava dijelom u Bosni i Hercegovini (Banja Luka i Mostar) i dijelom u Bielu, Švajcarska.

## Obuka usmjerena na procese

Obuka je usmjerena na procese: teoretska predavanja se sistematski transformišu u praksu pomoću različitih didaktičkih pristupa. Ovakav pristup polaznicima omogućava da noveliderske i društvene vještine direktno primijene u svom svakodnevnom radu.

## Podrška tokom obuke

Iskusni stručnjaci polaznike sistematično podučavaju kroz čitav kurs obuke. Interakcija između predavača i polaznika je otvorena, slobodna i ostavlja prostor za profesionalnu i ličnu razmjenu informacija. Polaznici će profitirati iz međusobnih interakcija i raznovrsnog tima predavača.

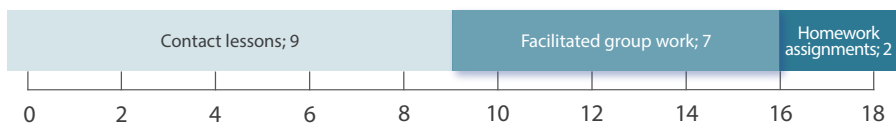
## Uslovi za upis

Uslovi za upis su sljedeći:

- ▶ Za srednji menadžment: fakultetska diploma ili ekvivalentna stručna sprema, uz najmanje dvije godine praktičnog iskustva u srednjem menadžmentu preduzeća u industriji namještaja i prerade drveta.
- ▶ Za trenere / predavače: dokazano iskustvo u pružanju obuka iz oblasti liderstva/ menadžmenta u industriji namještaja i prerade drveta.

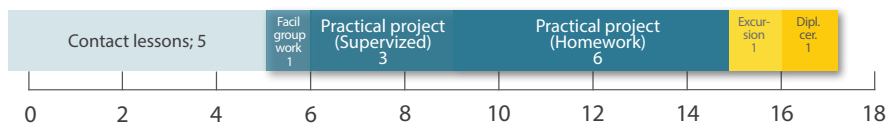
# Program

| Blok                        | Modul  | Sadržaj  |
|-----------------------------|--|--|
| Blok 1<br>Proširenje znanja | Modul A<br>Poslovni menadžment i marketing                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Poslovni menadžment</li><li>• Ljudski resursi</li><li>• Marketing</li><li>• Organizacija</li><li>• Komunikacija</li></ul>    |
|                             | Modul B<br>Principi računovodstva i upravljanja kvalitetom | <ul style="list-style-type: none"><li>• Finansije</li><li>• Poslovno računovodstvo</li><li>• Upravljanje kvalitetom</li><li>• Osiguranje kvaliteta</li></ul>         |
|                             | Modul C<br>Upravljanje proizvodnjom                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kontrola</li><li>• Upravljanje zaštitom okoliša</li><li>• Upravljanje proizvodnjom</li><li>• Planiranje kapaciteta</li></ul> |
|                             | Modul D<br>Upravljanje materijalima i logistika            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Upravljanje materijalima</li><li>• Logistika</li><li>• Optimizacija procesa</li></ul>  |



Predavanja x 9; Grupni rad uz podršku x 7; Zadaća x 2

| Blok                      | Modul  | Sadržaj  |
|---------------------------|--|--|
| Blok 2<br>Primjena znanja | Modul E<br>Istraživanje i razvoj i tehnologija obrade drveta   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tehnologija</li> <li>• Kalkulacije</li> <li>• Bezbjednost na radu</li> <li>• Inovacije</li> <li>• Istraživanje i razvoj</li> <li>• Testiranje proizvoda</li> <li>• Kvalitet obuke</li> <li>• Pozicioniranje obrazovnih institucija</li> <li>• Ekскурzija</li> </ul>                             |
|                           | Praktični projekat<br>(za srednji menadžment u industriji namještaja i prerade drveta)<br><br>ili<br><br>Praktični projekat<br>(za trenere i predavače u centrima za obuku/ institucijama formalnog obrazovanja) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kratki završni rad, 12 do 15 str</li> <li>• Tema iz oblasti menadžmenta relevantna za preduzeće, po izboru polaznika</li> <li>• Kratki završni rad, 12 do 15 strana</li> <li>• Tema iz oblasti edukacije, relevantna za centar za obuku / obrazovnu instituciju, po izboru polaznika</li> </ul> |



Predavanja x5; Grupni rad uz podršku x1; Praktični projekat (uz nadzor) x3; Praktični projekat (zadaća) x6 Ekскурzija; Diplomna ceremonija

## Blok 1. Proširenje znanja

|                 |  |
|-----------------|--|
| Raspored modula | Blok 1. se sastoji od četiri modula (A-D):   |
| Modul A         | Poslovni menadžment i marketing  |
| Modul B         | Principi računovodstva i upravljanja kvalitetom  |
| Modul C         | Upravljanje proizvodnjom   |
| Modul D         | Upravljanje materijalima i logistika   |
| Opis bloka      | Blok "Proširenje znanja" pruža najnovija znanja iz navedenih oblasti. Teoretska predavanja su vezana za trenutne izazove sa kojima se susreće industrija namještaja i prerade drveta. Kroz konkretne slučajeve iz poslovne prakse, polaznici će naučiti kako da primijene nova znanja u svom redovnom radu. Kroz grupni rad, polaznici će osmisliti i prezentirati praktična rješenja za liderske izazove sa kojima se trenutno susreću njihova preduzeća. Polaznici će steći bolje razumijevanje interakcija između različitih sektora unutar preduzeća, npr. ljudskih resursa, finansija, proizvodnje, marketinga, logistike, itd. |
| Lokacija        | Banja Luka i Mostar  |
| Termini obuke:  | Modul A 13-16. septembar 2017. g. u Banja Luci<br>Modul B 18-21. oktobar 2017. g. u Mostaru<br>Modul C 31. januara.-03. februar 2018. g. u Mostaru<br>Modul D 07-10. mart 2018. g. u Banja Luci<br>Modul E 14-25. maj 2018.  |
| Bodovi          | 4 ECTS bodova  |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Broj dana predavanja       | 16   |
| Ukupno trajanje            | 18 dana  |
|                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 dana interaktivnih predavanja</li> <li>• 7 dana grupnog rada uz podršku</li> <li>• 2 dana za izradu zadaće</li> </ul>   |
| Ciljevi obuke              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poznavanje i sposobnost primjene upravljačkih i marketinških alata u praksi</li> <li>• Razumijevanje principa i značaja računovodstva i upravljanja kvalitetom</li> <li>• Poznavanje i sposobnost efikasnog planiranja i upravljanja proizvodnjom</li> <li>• Sposobnost efikasnog i održivog upravljanja materijalima i logistikom</li> </ul> |
| Metodologija obuke         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predavanja u učionici</li> <li>• Slučajevi iz poslovne prakse</li> <li>• Samostalno učenje</li> <li>• Grupni rad</li> <li>• Prezentacije</li> <li>• Diskusije</li> </ul>  |
| Ispitivanje i ocjenjivanje | Prezentacija grupnog rada  |
| Literatura                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastavni materijali</li> </ul>  |

## Blok 2. Primjena znanja

|                 |  |
|-----------------|--|
| Raspored modula | Blok 2. se sastoji od Modula E i praktičnog rada na projektu   |
| Modul E         | <p>Kalkulacije<br/>Tehnologija<br/>Bezbjednost na radu<br/>Inovacije<br/>Istraživanje i razvoj<br/>Testiranje proizvoda</p> <p>Upravljanje kvalitetom u domenu edukacije (za trenere/predavače)<br/>Metodologija i didaktika (za trenere/predavače)<br/>Strateško pozicioniranje obrazovnih institucija (za trenere/predavače)</p>   |
| Opis bloka      | <p>Svi polaznici pohađaju prvi dio Modula E zajedno. Zatim se zapotreberada na praktičnom projektu (individualnom završnom radu) dijele na dvije grupe:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Srednji menadžment u industriji namještaja i pre-rade drveta</b><br/>Polaznici rade na primjeni znanja stečenog u Bloku 1. na praktičnom projektu, gdje pokušavaju dati riješekonkretan problem iz svog radnog okruženja koji su odabrali kao temu u dogovoru sa mentorom.</li><li>• <b>Treneri i predavači u centrima za obuku/formalnim obrazovnim institucijama</b><br/>Polaznici rade na metodologiji i didaktici nastave za potrebe educiranja srednjeg menadžmenta i studenata na fakultetima, kao i na strateškom pozicioniranju i upravljanju kvalitetom u svojim obrazovnim institucijama.</li></ul> |



|                      |  |
|----------------------|--|
| Lokacija             | Fakultet primijenjenih nauka u Bernu - Arhitektura, drvni i građevinski inženjering, Solothurnstrasse 102, CH-2500 Biel, Švajcarska  |
| Vremenski okvir      | 14. – 25. maj 2018. god.   |
| Bodovi               | 6 ECTS bodova  |
| Broj dana predavanja | 11   |
| Ukupno trajanje      | 17 dana <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 dana interaktivnih predavanja</li> <li>• 1 dan grupnog rada uz podršku</li> <li>• 9 dana praktični projekat</li> <li>• 3 dana rada uz nadzor stručnjaka iz BFH-ABF</li> <li>• 6 dana za izradu zadaće</li> <li>• 2 dana ekskurzija i ceremonija dodjele diploma</li> </ul>  |
| Ciljevi obuke        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Srednji menadžment u industriji namještaja i prerade drveta</b><br/>Kako bi stvorili vrijednost za svoja preduzeća, polaznici rade na konkretnim praktičnim projektima iz svog radnog okruženja. Uče o novim tehnologijama, istraživačko-razvojnim aktivnostima i konceptima fabričkog inženjeringa i izrade kalkulacija. Polaznici stiču bolju sposobnost da teoretska znanja pretoče u praksu.</li> <li>• <b>Treneri i predavači u centrima za obuku / formalnim obrazovnim institucijama</b><br/>Kako bi stvorili vrijednost za svoj centar za obuku / obrazovnu instituciju, polaznici će raditi na konkretnom projektu iz djelokruga rada svoje institucije. Uče o novim tehnologijama, istraživačko-razvojnim aktivnostima, testiranju i tako povećavaju svoje kapacitete za pružanje edukacija u skladu sa međunarodnim standardima.</li> </ul> |

### Metodologija obuke

- Predavanja u učionici
- Istraživanje, razvoj i testiranje u laboratorijama
- Igra poslovne strategije
- Grupni rad
- Prezentacije
- Nadzor nad praktičnim projektom (kratki završni rad)
- Ekskurzija

### Ispitivanje i ocjenjivanje

Prezentacija grupnog rada  
Ocjenjivanje praktičnog projekta (individualnog završnog rada)

### Literatura

- Nastavni materijali

## Certifikat i ECTS bodovi

Za svaki uspješno završen blok obuke (Blok 1. i Blok 2.) polaznici dobijaju ECTS bodove. Ukoliko je polaznik prisutan samo na jednom modulu, primiće certifikat o pohađanju datog modula.

|  |                |
|--|----------------|
| Blok 1. Proširenje znanja (Moduli A–D)                 | 4 ECTS bodova  |
| Blok 2. Primjena znanja (Modul E i praktični projekat) | 6 ECTS bodova  |
| Blok 1 + Blok 2 = Certifikat naprednog studija         | 10 ECTS bodova |

Polaznici će dobiti certifikat ukoliko su prisustvovali na najmanje 80% predavanja i doбили prolaznu ocjenu (za grupne prezentacije i praktični projekat).

10 ECTS bodova odgovara obuci u trajanju od oko 300 radnih sati.

### Organizacija

#### Lokacija

##### Blok 1. se održava u

Modul A: Banja Luka  
Modul B: Mostar  
Modul C: Mostar  
Modul D: Banja Luka

##### Blok 2. se održava na

Fakultetu primijenjenih nauka u Bernu  
Arhitektura, drvni i građevinski inženjering  
Solithurnstrasse 102, CH-2500 Biel  
Švajcarska

### Troškovi

Polaznici snose sljedeće troškove:

- Cijena obuke je 1.500 EUR, što uključuje sve nastavne materijale.
- Svi putni troškovi i troškovi smještaja za 4x4 dana obuke u BiH, te 10 dana obuke u Švajcarskoj snosi SDC (Švajcarska agencija za razvoj i saradnju).

Molimo da ispunjen i potpisan obrazac pošaljete e-mailom na sljedeću adresu:

U Bosni i Hercegovini:  
Centar za specijalističke edukacije "FORMAT"  
Narcisa Bašić-Gaković  
+387 33 765 335 / +387 61 201 171  
narcisa@format.ba

Upisni rok  
26. august 2017. godine

## O Fakultetu primijenjenih nauka u Bernu (BFH)

BFH je vodeća javno-obrazovna ustanova za potrebe drvnog sektora u Švajcarskoj. Kao lokalno i međunarodno priznat fakultet primijenjenih nauka sa više od 20 godina iskustva i tradicije, drvnim inženjerima i tehničarima pružamo način da postignu uspjeh u svojoj karijeri. Naši kursevi i programi stručnog osposobljavanja su zasnovani na holističkom pristupu koji obuhvata ekološke i ekonomske aspekte, kao i faktor društvene odgovornosti.

Naša misija, kao jedinog švajcarskog centra kompetentnosti za drvenu industriju, je da prenesemo visoki međunarodni standard znanja, što postizemo pomoću bliske saradnje sa našim partnerima u industriji. Naš pristup nastavnom procesu sistematično kombinuje teoriju i praksu.

BFH saraduje sa partnerima širom svijeta, između ostalog i na Balkanu. Svi predavači u sklopu Obuke „Razvoj liderstva i stručnih vještina“ su redovni profesori u sektoru namještaja i prerade drveta i međunarodno priznati stručnjaci u svojoj stručnoj oblasti.

## Predavači treninga LSDT



**Kurt Wuethrich**

- Ime I prezime: Kurt Wüthrich
- Diploma/Zvanje: Inženjer za drvo, Univerzitet prijenjenih nauka Bern / Dipl. NPO-Menadžerer, Univerzitet Fribourg
- Trenutna pozicija: Šef Centra za razvoj i saradnju
- Iskustvo: 20 godina iskustva u internacionalnim projektima I konsultantskim uslugama u domenu drvne industrije



**Birgit Neubauer-Letsch:**

- Ime i prezime: Birgit Neubauer-Letsch
- Diploma/zvanje: Dipl. Biznis i upravljanje, Pforzheim Business School & Southbank Univerzitet u Londonu
- Trenutna pozicija: Šef istraživanja tržišta i upravljanja na Univerzitetu primjenjenih nauka u Bernu
- Iskustvo: 15 godina iskustva rada u industriji, uključujući rad na poziciji Šefa istraživanja tržišta u kompanijama koje proizvode kuhinje



**Bruno Grolimund:**

- Ime i prezime: Bruno Grolimund
- Diploma/zvanje: Dipl. Biznis I upravljanje, Univerzitet u Bernu
- Trenutna pozicija: Profesor iz predmeta "Financije I Biznis Menadžment" na Univerzitetu primjenjenih nauka Bern I konsultant iz oblasti menadžmenta
- Iskustvo: 15 godina iskustva u oblasti Edukacija o upravljanju I konsultantsko iskustvo iz područja Upravljanja kvalitetom



#### Urs Bühlmann:

- Ime i prezime: Urs Bühlmann
- Diploma/zvanje: Prof.Dr. "Nauka o drvetu I drvnim proizvodima, Virginia Tech, USA
- Trenutna pozicija: Vandredni profesor na predmetu: "Održivi biomaterijali", Virginia Tech, USA
- Iskustvo: 15 godina iskustva u industriji, uključujući rad na pozicijama Glavnog menadžera u kompanijama koje rade sa drvetom u arhitekturi



#### Thomas Stautmeister:

- Ime i prezime: Thomas Stautmeister
- Diploma/zvanje: Dr.Ing. Elektro-tehnički univerzitet, St Petersburg
- Trenutna pozicija: Izvršni direktor u IpeA
- Iskustvo: 20 godina iskustva u industriji I konsalting-u



#### Urs Uehlinger:

- Ime i prezime: Urs Uehlinger
- Diploma/zvanje: Inženjer za drvo, Univerzitet primjenjenih nauka Bern
- Trenutna pozicija: Šef u domenu: "Prozori, vrata I tehnologija fasada" na Univerzitetu primjenjenih nauka u Bernu
- Iskustvo: 20 godina iskustva u industriji, uključujući rad na poziciji Plan menadžer u industriji prozora

## Impresije o LSDT obuci



Kurt Wuethrich, profesor sa Univerziteta primjenjenih nauka i glavni menadžer za implementaciju LSDT obuke u BiH: *„Zaistasmaoimpresioniraniizuzetnomdinamičnošćuoveheterogene grupe polaznika i kvalitetom njihovog znanja, što rezultira vrijednim razmjenama iskustava kako unutar grupe tako i sa predavačima sa BFH-a (Univerziteta primjenjenih nauka u Bernu). Uvjereni smo da će polaznici razviti svoje leaderske sposobnosti i doprinijeti većoj konkurentnosti svojih preduzeća.“*



Suad Ećo, direktor Ećo Company: *„Izuzetno sam zadovoljan sa naprednim studijem, jer imam priliku da dobijem nova znanja kako iz proizvodnje, tako i iz menadžmenta. Ovo je odlično ulaganje za razvoj i perspektivu firme i vec se osjete efekti koje počinjemo da primjenjujemo u cilju unaprijeđenja naših proizvoda i usluga.“*



Zoran Vuković, direktor Interfob Consulting firme: *„Obuka je odlično organizovana, počev od koncepta spoja teorije i prakse, vrhunskih predavača, interaktivne nastave do mogućnosti umrežavanja sa polaznicima koji dolaze iz lokalnih kompanija. Stečena znanja već mogu primijeniti u svom konsultantskom poslu“*



Miodrag Perović: *“Od Naprednih studija očekivao sam kvalitet koji sa sobom nosi proizvod sa deklaracijom “Made in Swiss”. Moja očekivanja su prevaziđena nakon završenih modula u Sarajevu, naročito u Švicarskoj i mogu priznati da je ovo jedno od mojih najvećih iskustava u širenju znanja i veština u dosadašnjoj profesionalnoj karijeri. Neiscrpana predavanja i prenos iskustava od strane švajcarskih profesora nisu nikog od polaznika ostavili ravnodušnim i svaki modul se završavao aplauzom kao potvrda zahvalnosti za prenetim znanjem.*





Jovanka Rožić, ekspert u domenu lakiranja i površinske obrade drveta: „Najveća snaga ovog predavanja je spoj teorije i prakse, što bi trebalo da postoji u našem školstvu kojem nedostaje kontakt sa realnim sektorom. Mislim da bi ovu obuku trebali da prođu svi vodeći ljudi top menadžmenta kompanija, kako bi na pravi način organizovali, delegirali i struktuirali aktivnosti proizvodnje i menadžmenta“.



Dragan Savić, konsultant firme Drvo mehanika: „Kroz sve module se obradila široka lapeza tema koje pokrivaju većinu potrebnih znanja i vještina koje se traže u drvnom sektoru. Rupe koje su postojale u znanju su se popunile, a postojeća znanja izoštrila“



Ismar Alagić: “Po mom mišljenju LSDT obuka je pravi alat za podizanje konkurentnosti domaćih drvoprerađivačkih firmi i proizvođača namještaja na način da postanu “pouzdan partner za zajednički uspjeh sa njihovim kupcima i partnerima”. Poziv koji mogu uputiti svim zainteresovanim polaznicima LSDT obuke glasi: “Pridružite nam se - budite i Vi uspjesni”. LSDT obuka omogućit će svim polaznicima da stečena praktična znanja i vještine koje primjene u praksi i “urade”, to zasigurno i “znaju” primjeniti u svakodnevnom poslu!“



Dragana Repić: „LSDT je savršeno zamišljena i realizovana edukacija usmjerena ka srednjem i top menadžmentu. Ispunjena praktičnim primjerima i stvarnim problemima sa kojima se suočava većina firmi. Dopala mi se neposrednost i otvorena i dinamična komunikacija profesora i polaznika. Takođe, ne treba zanemariti ni znanja koja se stiču razmjenom iskustava samih polaznika.“

# Modul A



## Modul B





# Modul C



## Modul D



## Modul E





## Modul E



## Modul E





## Modul E







Trening "Razvoj liderstva i stručnih vještina u industriji namještaja i prerade drveta" je sastavni dio programa PrilikaPlus, podržanog od strane Švicarske konfederacije preko Ambasade Švicarske u Bosni i Hercegovini, a kojeg provodi Republička agencija za mala i srednja preduzeća (RARS). Projekat implementira Centar za razvoj i saradnju Univerziteta primjenjenih nauka u Bernu, Švicarska, u saradnji sa trening centrom „Format“, BiH."



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



Republička agencija  
za razvoj malih i  
srednjih preduzeća



Bern University of Applied Sciences  
Architecture, Wood and Civil Engineering  
Center for Development and Cooperation  
Switzerland

